

# **СТРАТЕГИЯ**

## **в области безопасности труда и охраны здоровья, промышленной безопасности АО «Омский завод транспортного машиностроения»**

### **1. Список используемых сокращений**

ГОСТ - государственный стандарт Российской Федерации;  
АО «Омсктрансмаш» - Акционерное общество «Омский завод транспортного машиностроения»;  
БТ и ОЗ - безопасность труда и охрана здоровья  
ООН - Организация объединенных наций;  
ОТ - охрана труда;  
ПБ - промышленная безопасность;  
СМ БТ и ОЗ - система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья;  
СНГ - Содружество независимых государств;  
ISO - International Organization for Standardization (Международная организация по стандартизации).

### **2. Термины и определения**

**Безопасность** - состояние, при котором отсутствует недопустимый риск, связанный с причинением вреда.

**Безопасные условия труда** - условия труда, при которых воздействие на работающих вредных (или) опасных производственных факторов исключено либо уровни их воздействия не превышают установленных нормативов.

**Идентификация опасности** - процесс признания существования опасности и определения ее характеристик.

**Авария** - разрушение сооружений и (или) технических устройств, применяемых на опасном производственном объекте, неконтролируемые взрыв и (или) выброс опасных веществ.

**Инцидент на ОПО** - отказ или повреждение технических устройств, применяемых на опасном производственном объекте, отклонение от установленного режима технологического процесса.

**Культура безопасности** - принятие общих принципов и правил безопасного поведения всеми руководителями и работниками, доверие, сотрудничество, забота о личной безопасности и безопасности, окружающих в каждый момент времени на работе и дома.

**Миссия** - четко сформулированный смысл существования организации, ее предназначение, философия бизнеса. Миссия как философия включает в себя ценности, морально-этические нормы и принципы, в соответствии с которыми организация намеревается осуществлять свою деятельность. Предназначение определяет действия, которые организация намеревается осуществлять. Смысл существования организации раскрывает причину ее появления и отличие данной организации от ей подобных.

**Несчастный случай на производстве** - событие, в результате которого застрахованный получил увечье или иное повреждение здоровья при исполнении им обязанностей по трудовому договору и в иных установленных Федеральным законом случаях, как на территории страхователя, так и за ее пределами, либо во время следования к месту работы или возвращения с места работы на транспорте, предоставленном страхователем, и которое повлекло необходимость перевода застрахованного на другую работу, временную или стойкую утрату профессиональной трудоспособности, либо его смерть.

**Неявное знание** - вид знания, которое полностью или частично не эксплицировано (не формализовано). Неявные знания включают навыки (умения) и культуру.

**Опасность** - объект, ситуация или действие, которые способны нанести вред человеку в виде травмы или ухудшения состояния здоровья, или их сочетания.

**Охрана труда** - система сохранения жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности, включающая в себя правовые, социально-экономические, организационно-технические, санитарно-гигиенические, лечебно-профилактические, реабилитационные и иные мероприятия.

**Приемлемый риск** - риск, сниженный до уровня, который организация может допустить, учитывая применимые к ней правовые требования и собственную политику в области БТиОЗ.

**Производственная среда** - окружающая работающего человека среда, в которой он осуществляет рабочие операции простого процесса труда.

Производственный травматизм - совокупность травм, полученных работающими на производстве и вызванных несоблюдением требований безопасности труда.

Производственная травма всегда является результатом несчастного случая на производстве.

Профессиональное заболевание - острое или хроническое заболевание работающего, являющееся результатом воздействия на него вредного (ых) производственного (ых) фактора (ов) при выполнении им трудовых обязанностей и повлекшее временную или стойкую утрату им профессиональной трудоспособности, официально расследованное, диагностированное, входящее в специальный нормативно установленный перечень профессиональных заболеваний, подлежащее учету и компенсации.

Промышленная безопасность опасных производственных объектов (промышленная безопасность) - состояние защищенности жизненно важных интересов личности и общества от аварии на опасных производственных объектах и последствий указанных аварий.

Простой оборудования - бездействие оборудования в рабочее время.

Рабочее место - место, где работник должен находиться или куда ему необходимо прибыть в связи с его работой и которое прямо или косвенно находится под контролем работодателя.

Риск - сочетание вероятности того, что опасное событие произойдет или воздействие (ия) будет (ут) иметь место, и тяжести травмы или ухудшения состояния здоровья, которые могут быть вызваны этим событием или воздействием (ями).

Стратегическое направление - направление деятельности на планируемый период.

Устойчивость - следование долгосрочной стратегии роста и капитализации путем использования возможностей и управления рисками, связанными с жизнью и здоровьем людей.

«Цель-ноль» («Vision Zero», концепция «Нулевого травматизма») - ориентир в осознанной деятельности всех участников производственного процесса (от владельцев предприятий до работников на местах) по полному предотвращению нарушений здоровья людей (травмы, несчастные случаи) и устойчивости производственных процессов (инциденты и аварии).

### **3. Введение**

Стратегия Общества в области БТиОЗ, ПБ (далее - Стратегия) определяет цепочку целей, образ организационных действий и управляющих подходов трансформации культуры безопасности Общества в соответствии со стратегическим направлением.

### **4. Видение**

Общество ведет постоянную деятельность в области БТиОЗ, ПБ по повышению культуры устойчивой безопасности и придерживается следующих ключевых правил:

1. «Быть лидером»: руководители Общества всех уровней уделяют особое внимание вопросам БТиОЗ, ПБ и являются примером для работников в части соблюдения принципов культуры устойчивой безопасности, работники принимают активное участие в повышении уровня БТиОЗ, ПБ, личной и общественной безопасности на работе и дома.

2. «Выявлять угрозы»: в Обществе проводится идентификация опасностей, оценка рисков БТиОЗ, ПБ, анализ корневых причин несчастных случаев, предаварийных и травмоопасных ситуаций.

3. «Определять цели»: в Обществе разрабатываются программы мероприятий по снижению уровня рисков для жизни и здоровья работников и рисков ущерба имуществу.

4. «Совершенствовать системы менеджмента БТиОЗ и управления ПБ»: системы менеджмента БТиОЗ и управления ПБ Общества соответствует лучшим мировым практикам и опережают их, в Обществе внедрен процесс непрерывного улучшения систем менеджмента БТиОЗ и управления ПБ.

5. «Обеспечивать безопасность производственной среды»: оборудование, помещения и рабочие места в Обществе соответствуют требованиям действующих стандартов по ОТ и ПБ, Общество стремится полностью исключить или минимизировать вредное воздействие на здоровье работников.

6. «Повышать квалификацию»: Общество контролирует соответствие квалификации каждого работника его обязанностям и стремится непрерывно развивать профессиональные навыки работников.

7. «Инвестировать в персонал»: Общество поощряет работников за соблюдение требований ОТ и ПБ и вклад в совершенствование систем менеджмента БТиОЗ и управления ПБ, заботится о сохранении и улучшении знаний, реализации их предложений и идей.

8. «Заботиться о безопасности»: работники Общества ответственно относятся к своей жизни и здоровью, жизни и здоровью окружающих на рабочем месте.

Лидирующая роль в этой деятельности отводится руководителям всех уровней:

Роль	Функции как лидера БТиОЗ, ПБ
Генеральный директор Общества	Лидерство в БТиОЗ, ПБ Общества, организация деятельности по повышению БТиОЗ, ПБ и формированию культуры устойчивой безопасности среди работников организации.
Главный инженер Общества	Создание систем менеджмента БТиОЗ и управления ПБ, мониторинг и контроль БТиОЗ и управления ПБ Общества, организация взаимодействия (на всех уровнях управления) в области БТиОЗ, ПБ и культуры устойчивой безопасности в Обществе.
Руководители среднего и нижнего уровня управления	Лидерство в БТиОЗ, ПБ в подразделении (на участке) Общества, деятельность по повышению БТиОЗ, ПБ и формированию культуры устойчивой безопасности среди подчиненных работников.

### **5. Текущий уровень БТиОЗ, ПБ**

Текущий уровень БТиОЗ, ПБ определяется на основании ключевых угроз, выявленных в ходе мониторинга состояния БТиОЗ, ПБ в Обществе.

Ключевыми угрозами в области БТиОЗ, ПБ являются:

1. Потеря человеческих жизней, нанесение ущерба имуществу.
2. Прямые финансовые потери от штрафов, компенсационных выплат, судебных исков, затрат на восстановление предприятия и поиск квалифицированных кадров.
3. Простой оборудования и недополученная прибыль вследствие остановки деятельности на время ликвидации последствий происшествий.
4. Репутационный ущерб, потеря доверия, снижение инвестиционной привлекательности и стоимости активов, снижение привлекательности как работодателя.
5. Утеря неявных знаний в области БТиОЗ, ПБ, снижение конкурентоспособности.

### **6. Целевой уровень БТиОЗ, ПБ**

Целевой уровень БТиОЗ, ПБ определяется в соответствии со стратегическим направлением в области БТиОЗ, ПБ, лучшими мировыми и российскими практиками в области БТиОЗ, ПБ, практиками устойчивого развития, социальной ответственности и влияние бизнеса на социальную сферу.

### **7. Стратегическое направление Общества в области БТиОЗ, ПБ**

Стратегическим направлением Общества в области БТиОЗ, ПБ являются «Цель-ноль» («Vision Zero»):

- стремление к нулевому травматизму среди работников Общества, подрядных организаций и всех людей, которые находятся на объектах Общества;
- стремление к нулевому количеству аварий и инцидентов;
- стремление к нулевому количеству профессиональных заболеваний;
- стремление к нулевому ущербу имуществу и производственной деятельности.

### **8. Базовые цели Общества в области БТиОЗ, ПБ**

1. В Обществе функционируют системы менеджмента БТиОЗ и управления ПБ, обеспечивающие постоянное улучшение условий и охраны труда и состояния промышленной безопасности.
2. Деятельность Общества в области БТиОЗ, сертифицирована по национальному стандарту ГОСТ Р 54934-2012/OHSAS 18001:2007.
3. Общество - лидер по культуре устойчивой безопасности, среди организаций, ведущих деятельность в машиностроительной промышленности.

## **9. Миссия Общества в области БТиОЗ, ПБ**

«Все работники Общества должны каждый день возвращаться домой живыми и здоровыми, постоянно улучшать свои знания и навыки, БТиОЗ, ПБ - основа устойчивого развития Общества».

Для выполнения своей миссии в области БТиОЗ, ПБ Общество обеспечивает формирование культуры предупреждения происшествий в области БТиОЗ, ПБ.

Обществом ведется постоянная деятельность по идентификации и снижению рисков потери человеческих жизней и здоровья, нанесения ущерба имуществу.

## **10. Принципы**

Реализация Стратегии основывается на следующих принципах:

1. Приоритет предупреждающих мер перед корректирующими.
2. Вовлечение всех работников в процесс повышения уровня БТиОЗ, ПБ, процессы идентификации источников опасности и принятия мер, снижающих риск здоровью и жизни людей.
3. Формирование лидерства, приверженности осознанной ответственности каждого человека за свою жизнь и здоровье, жизнь и здоровье окружающих. Лидерство в вопросах БТиОЗ, ПБ на работе и дома.
4. Постоянное обучение и совершенствование навыков в области БТиОЗ, ПБ.
5. Ведение деятельности в соответствии с требованиями российского законодательства, как минимальных обязательных условий работы, направленное на соответствие и опережение лучших мировых практик стандартов в области БТиОЗ, ПБ.
6. Интеграция вопросов БТиОЗ, ПБ во все аспекты производственной деятельности, процессы планирования и принятия управленческих решений, анализ долгосрочных эффектов влияния Общества на жизнь и здоровье людей.
7. Использование лучших современных практик и технологий для повышения уровня БТиОЗ, ПБ.
8. Управление вопросами БТиОЗ, ПБ на основании объективных данных.
9. Участие в международной деятельности, поддержка программ и инициатив в области БТиОЗ, ПБ.
10. Обеспечение устойчивого развития в области БТиОЗ, ПБ.
11. Постоянное совершенствование систем менеджмента БТиОЗ и управления промышленной безопасностью.

## **11. Задачи**

Основные задачи Стратегии:

1. Снижение уровня риска для жизни и здоровья людей, ущерба имуществу Общества и третьих лиц при производстве продукции и оказании услуг.
2. Развитие лидерства в вопросах БТиОЗ, ПБ и культуры устойчивой безопасности у руководителей и работников.
3. Улучшение условий труда и уровня безопасности оборудования.
4. Внедрение новых методов совершенствования систем менеджмента БТиОЗ и управления ПБ, снижения уровня аварийности и травматизма.
5. Повышение квалификации и контроль уровня знаний и навыков работников в вопросах БТиОЗ, ПБ.
6. Повышение мотивации работников к соблюдению принципов культуры устойчивой безопасности и соблюдению правил ОТ и ПБ.
7. Развитие сотрудничества Общества с Российскими и международными компаниями, межправительственными организациями, отраслевыми и бизнес ассоциациями в области БТиОЗ, ПБ.